

PM THORESEN ASIA HOLDINGS PLC.

26/26-27 Orakarn Building, 8th Floor, Soi Chidlom, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
REG. NO. 0107557000021

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เวลาและสถานที่

ประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. โดยจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซียน-กัลฟิออฟไทยแลนด์ ชั้น 5 อาคารอรกานต์ เลขที่ 26/14-15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

เริ่มการประชุม

ณ เวลาเริ่มการประชุม นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม (“ประธานฯ”) และมอบหมายให้นางสาวศรัณญา ประเทงจิตต์ เป็นผู้ดำเนินการประชุม โดยได้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ เมื่อเริ่มเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง จำนวน 6 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 15,376,349 หุ้น และโดยการมอบฉันทะจำนวน 32 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 71,976,426 หุ้น รวมจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ 38 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 87,352,775 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.3169 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ (หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 101,200,000 หุ้น) ครบเป็นองค์ประชุมแล้วจึงแนะนำกรรมการและผู้บริหารซึ่งเข้าร่วมการประชุมและตอบข้อซักถาม รวมทั้งแนะนำผู้เกี่ยวข้องในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและเข้าร่วมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้

กรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ | ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายฉีฉง ปอล เทเวเน้ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายสมชาย อภิภูณานุกุล | กรรมการ |
| 4. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายพี ม่วงนนท์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7. นายชกมันต์ สดรอม | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ |
| 8. นายพรเทพ เลิศวรธรรม | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน |

ที่ปรึกษากฎหมายในการดำเนินการประชุม

นายเอกกมล เอมระดี

สำนักงานกฎหมาย เอเบิล แอนด์ พริมพ์ตัน จำกัด

ผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

นางสาวสุพิชชา ศุภะพันธุ์

สำนักงานกฎหมาย เอเบิล แอนด์ พริมพ์ตัน จำกัด

ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

นายอุดมศักดิ์ บุศรานิพนธ์

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

ล่ามแปลภาษา

ดร. ชนันธร ทถาเสณีย์

บริษัท ยูนิค ทรานสเลชั่น จำกัด

(กรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน จากจำนวน 8 ท่าน เข้าร่วมการประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.5)

ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ดังนี้

1. การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระตามที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลประกอบวาระ และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ
2. ผู้ถือหุ้นทุกรายมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และสามารถออกเสียงในแต่ละวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ได้ตามคะแนนเสียงที่ตนมีได้เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นของตนเพื่อแบ่งแยกการลงคะแนนเสียงยกเว้นกรณีของคัสโตเดียนผู้รับมอบฉันทะจากผู้ลงทุนต่างประเทศ
3. ในการลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการลงคะแนน จากนั้นกดปุ่ม “ลงคะแนน” ระบบจะแสดงช่องสำหรับการออกเสียงลงคะแนน ทั้งหมด 3 ช่อง คือ เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่ได้รับมอบฉันทะหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อทั้งหมดที่ได้รับมอบฉันทะ โดยการออกเสียงลงคะแนนจะแยกเป็นรายบุคคล

หากต้องการยกเลิกการลงคะแนน ให้กดปุ่ม “ยกเลิกการลงคะแนน” สำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะถือว่าผู้ถือหุ้น “เห็นด้วย” กับวาระนั้นๆ และการออกเสียงลงคะแนนสามารถแก้ไขได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยบริษัทฯ ให้เวลาสำหรับการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาที และเมื่อปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้วจะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบต่อไป

4. กรณีรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย โดยใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์เดียวกันในการยืนยันตัวตนในการรับมอบฉันทะ ระบบจะรวมรายชื่อผู้มอบฉันทะไว้ในบัญชีผู้ใช้งานเดียวกัน เว้นแต่ใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์ในการยืนยันตัวตนต่างกัน ระบบจะไม่รวมรายชื่อผู้มอบฉันทะ แต่จะเป็นการใช้งานแยกบัญชีผู้ใช้ หากต้องการเข้าใช้งานบัญชีอื่นๆ

ให้คัดเลือกที่เมนู “บัญชีผู้ใช้” และกดที่ปุ่ม “เปลี่ยนบัญชี” เพื่อเข้าใช้งานในบัญชีของผู้มอบพันธะรายอื่นๆ โดยการเปลี่ยนบัญชี ระบบจะไม่นำคะแนนเสียงออกจากรายการประชุม

5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกจากการประชุม ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระดังกล่าว และคะแนนเสียงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือทันที อย่างไรก็ตาม การออกจากการประชุมในวาระใดวาระหนึ่งจะไม่เป็นการตัดสิทธิของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบพันธะในการกลับเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในวาระต่อไปในระบบ
6. ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถาม ขอได้โปรดสอบถามภายในระเบียบวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามผ่านข้อความ โดยการเลือกเมนูการถามคำถาม จากนั้นเลือกวาระที่ต้องการถามคำถาม และพิมพ์ข้อซักถาม หรือ ความคิดเห็นของท่าน แล้วกดส่งคำถาม

บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมอย่างกระชับ รักษาเวลา และเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสม และบริษัทฯ จะตอบคำถามในห้องประชุมเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่มีการลงคะแนนเสียงเท่านั้น สำหรับคำถามและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะสรุปประเด็นคำถามและคำตอบเป็นเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่การประชุมเสร็จสิ้น

7. สำหรับในวาระที่ 6 เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยในระบบจะมีการลงคะแนนของกรรมการแต่ละท่าน ตามลำดับ

หลังจากนั้น ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

ประธานฯ จึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และไม่มีผู้ใดซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นใดเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตามที่เสนอ

มติ:ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

หมายเหตุ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม ทำให้มีผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 40 ราย คิดเป็น 87,353,265 หุ้น

ประธานฯ มอบหมายให้นายพรเทพ เลิศวรธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้รายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

- ปริมาณขายปุ๋ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน จาก 169,301 ตัน เป็น 174,752 ตัน
- เกษตรกรมีรายได้ดีจากราคาพืชผลการเกษตรที่เพิ่มขึ้น จึงเน้นลงทุนในผลิตภัณฑ์ปุ๋ย NPK เกรดพรีเมียม เพื่อยกระดับผลผลิตและคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตร ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายสินค้าในประเทศเวียดนามเติบโตขึ้นร้อยละ 9 อยู่ที่ 151,241 ตัน ยอดขายปุ๋ย NPK ในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ร้อยละ 21
- ปริมาณการส่งออกลดลง ร้อยละ 22 เป็น 23,511 ตัน เนื่องจากการส่งออกไปประเทศฟิลิปปินส์และแอฟริกาที่ลดลง สำหรับตลาดส่งออกหลักในปี 2567 ได้แก่ ไทย มาดากัสการ์ และกัมพูชา ในขณะที่การแข่งขันจากผู้ผลิตจีนยังคงอยู่ในระดับที่รุนแรง

ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

- ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าแล้วนำมาบรรจุขวดและจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Stork” เพื่อเป็นส่วนเสริมของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี
- ราคาผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นโดยรวมลดลง ส่งผลให้รายได้จากขายลดลง ร้อยละ 29 เป็น 203.7 ล้านบาทในปี 2567

การบริหารจัดการพื้นที่โรงงาน

- ปี 2567 อัตราการใช้บริการพื้นที่โรงงานเต็มพื้นที่ด้วยพื้นที่ทั้งหมด 86,646 ตร.ม.
- คลังสินค้าแห่งใหม่ ขนาดพื้นที่ 4,600 ตารางเมตร ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2568
- รายได้จากบริการบริหารพื้นที่โรงงานยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยในปี 2567 เติบโต ร้อยละ 15 เป็น 126.0 ล้านบาท

นอกจากนี้ นายพรเทพยังได้กล่าวรายงานกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมและอธิบายแนวโน้มธุรกิจในปี 2568 และภายหลังจากที่นายพรเทพรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

ปัญหากำแพงภาษีมีผลต่อบริษัทฯ หรือไม่และมีผลอย่างไรบ้าง เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกาตั้งกำแพงภาษีต่อประเทศเวียดนามค่อนข้างสูง

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

ประเทศเวียดนามเป็นประเทศแรกๆ ที่ส่งผู้แทนทางการค้าไปเจรจากับประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากกำแพงภาษี สำหรับสินค้าปุ๋ยเคมีของบริษัทฯ ที่ขายในประเทศเวียดนามนั้น เกษตรกรชาวเวียดนามนำไปใช้กับพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญต่างๆ ซึ่งผลิตผลทางการเกษตรเหล่านี้ไม่ได้ส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เช่น ข้าว ส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และประเทศอินโดนีเซีย กาแฟส่งออกทางยุโรป ทูเรียนส่งออกประเทศจีน และผักชนิดต่างๆ ปลุกเพื่อการบริโภคในประเทศเวียดนาม

นอกจากนี้ นโยบายภาษีดังกล่าวอาจจะทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบที่อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (USD) สูงขึ้น แต่รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ก็ยังมีมูลค่าสูงกว่าต้นทุน ดังนั้น กำแพงภาษีดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุนของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนามแต่อย่างใด

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ประเมินแนวโน้มยอดขายและต้นทุนวัตถุดิบในปี 2568 ไว้อย่างไร

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นก็จริงแต่ราคาขายของสินค้าก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าผลประกอบการของปี 2568 ก็มีความคล้ายคลึงกับปี 2567

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

ปีนี้บริษัทฯ มีโอกาสเพิ่มยอดขายจากการส่งออกได้อีกหรือไม่

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

เนื่องจากประเทศจีนได้หยุดส่งออกปุ๋ย NPK ไปยังประเทศฟิลิปปินส์ เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถส่งออกสินค้าไปยังประเทศฟิลิปปินส์ได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ตลาดภายในประเทศเวียดนามเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ เนื่องจากมีอัตราค่าไถ่ขั้นต่ำที่สูงกว่าตลาดส่งออกอยู่ประมาณ 3-4 เท่า ดังนั้น ตลาดภายในประเทศเวียดนามจึงมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานมากกว่า ในขณะที่ตลาดส่งออกถือเป็นส่วนเสริมของรายได้ เพื่อให้โรงงานสามารถรักษากำลังการผลิตให้สม่ำเสมอตลอดทั้งปี

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นี้ที่ประเทศเวียดนามมีปัญหาเรื่องภัยแล้งหรือไม่

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

ในปัจจุบันยังไม่มีผลกระทบจากภัยแล้ง

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

ค่าเงินคงของประเทศเวียดนามที่อ่อนตัว จะกระทบกับผลการดำเนินงานในปี 2568 มากน้อยแค่ไหน

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

รายได้จากการส่งออกที่อยู่ในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ของบริษัทฯ มีมูลค่าสูงกว่าต้นทุนวัตถุดิบที่อยู่ในรูปของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ดังนั้น การอ่อนตัวของค่าเงินคงจึงไม่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าเนื่องจากวาระที่ 2 นี้ เป็นวาระเพื่อทราบ จึงไม่ต้องการออกเสียงลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น จึงขอดำเนินการในวาระต่อไป

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว ดังปรากฏรายละเอียดตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้วก่อนการประชุม

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

นายวินัย รุ่งทิวาสวรรณ
ผู้ถือหุ้น

ปกติบริษัทฯ มีนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ แต่เหตุใดจากงบดุล มูลค่าสินค้าคงคลังสิ้นปี 2567 สูงกว่าสิ้นปี 2566 ถึงประมาณร้อยละ 20 จะมีความเสี่ยงสินค้าล้าสมัย ค่อยค่าหรือไม่ อย่างไร

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

เนื่องจากยอดขายของบริษัทฯ สูงขึ้นประมาณ ร้อยละ 36 จึงเป็นผลให้จำนวนสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ตาม สินค้าคงคลังมีจำนวนที่เพิ่มสูงขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขาย ดังนั้นจึงไม่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินงานแต่อย่างใด

นายวินัย รุ่งทิวาสวรรณ
ผู้ถือหุ้น

ตั้งแต่ต้นปี 2568 เข้าใจว่าต้นทุนวัตถุดิบทั้งยูเรีย (Urea) และ ฟอสเฟต (Phosphate) มีราคาปรับตัวสูงขึ้นพอสมควร สถานการณ์นี้เป็นผลบวกหรือลบต่อบริษัทฯ และบริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงและรักษาอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (gross profit margin) จากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบอย่างไร

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

ในปัจจุบันต้นทุนราคาของยูเรีย (Urea) ได้ลดลงแล้ว อย่างไรก็ตาม ราคาของวัตถุดิบซึ่งเป็นต้นทุนสูงขึ้นก็จริง แต่บริษัทฯ สามารถปรับขึ้นราคาขายได้ โดยในช่วงไตรมาสแรกในปี 2568 บริษัทฯ ก็ได้ทยอยปรับเพิ่มราคาโดยการแจ้งลูกค้าล่วงหน้าประมาณ 2 สัปดาห์ นอกจากนี้ หากบริษัทฯ คาดว่าวัตถุดิบจะมีราคาสูงขึ้น

ก็จะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบไว้ก่อนล่วงหน้า จึงทำให้
บริษัทฯ ยังสามารถรักษาอัตรากำขึ้นต้น (gross profit
margin) เอาไว้ได้

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติงบการเงิน ตามที่เสนอ

มติที่ประชุมพิจารณาแล้วลงมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
โดยมีผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

วาระที่ 4

พิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567

ประธานฯ มอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดของวาระที่ 4

ผู้ดำเนินการประชุมรายงานต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตรา
แลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และบริษัทฯ ต้อง
จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรอง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ
ประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
ของทุนจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นดังนี้

- ก) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเป็นเงินจำนวน 5,329,000 บาท
- ข) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2567 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 101,200,000 บาท โดย
กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) สำหรับสิทธิรับเงินปันผล ณ วันที่ 14 มีนาคม
2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และไม่มีผู้ใดซักถาม หรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดอีก

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผล
ประจำปี 2567 ตามที่เสนอ

มติที่ประชุมพิจารณาแล้วลงมติอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 โดยมีผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

วาระที่ 5

พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และกำหนดค่าสอบบัญชี

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุม แจ้งรายละเอียดของวาระการประชุมวาระที่ 5

ผู้ดำเนินการประชุมรายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีทุกปีนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเห็นควรเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และกำหนดค่าสอบบัญชี โดยเสนอให้แต่งตั้ง

1. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ
2. นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ
3. นายอุดมศักดิ์ บุศรานิพรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10331

โดยให้ผู้สอบบัญชีท่านใดท่านหนึ่งมีอำนาจตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมและกำหนดเงินค่าสอบบัญชีประจำรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1,981,000 บาท (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้นไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และไม่มีผู้ใดซักถาม หรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดอีก

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีตามที่เสนอ

มติ: ที่ประชุมพิจารณาแล้วลงมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคูสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายอุดมศักดิ์ บุศรานิพรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10331 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยให้

ผู้สอบบัญชีท่านใดท่านหนึ่งมีอำนาจตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1,981,000 บาท โดยมีผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

วาระที่ 6

พิจารณาและอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมวาระที่ 6

ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าวาระนี้เป็นวาระเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 19 กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจจะได้รับเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการอีกก็ได้

ในปีนี้กรรมการที่มีรายชื่อดังต่อไปนี้จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยมีผลในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นี้

- นางสาววิมล มหากิจศิริ กรรมการ
- นายพี ม่วงนนท์ กรรมการอิสระ
- นายสมชาย อภิญาณกุล กรรมการ

โดยผู้ที่ได้รับเลือกตั้งทุกคนจะมีผลในการเป็นกรรมการนับตั้งแต่วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และรายละเอียดประวัติโดยสรุปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อข้างต้นมีรายละเอียดดังปรากฏในหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ได้โอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดอีก ประธานฯ จึงได้ขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ตามที่ คณะกรรมการเสนอ

มติ: ที่ประชุมพิจารณาและมีมติอนุมัติเลือกตั้งบุคคลดังต่อไปนี้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

6.1 นางสาววิมล มหากิจศิริ ได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

6.2 นายรพี ม่วงนนท์ ได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,165	100	0	0
ร้อยละ	99.9999	0.0001	-	-

6.3 นายสมชาย อภิภูณานุกูล ได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	-	-

วาระที่ 7

พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมวาระที่ 7

ผู้ดำเนินการประชุมรายงานว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นวงเงินไม่เกินจำนวน 5,000,000 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการทั้งคณะโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2568 ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยไม่มี

สิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม รายละเอียดปรากฏในหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และไม่มีผู้ใดซักถาม หรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใด

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยตามที่เสนอ โดยวาระนี้จะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

มติ: ที่ประชุมพิจารณาแล้วลงมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2568 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

โดยมีผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	87,353,265	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	0.0000

วาระที่ 8

พิจารณากิจการอื่นๆ (ถ้ามี)

ไม่มีวาระอื่นใดเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ และประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น

นางสาวสรียา ลิขิตผลเจริญ
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ขอเสนอให้บริษัทฯ พิจารณาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Hybrid คือ ทั้ง Physical และ Online เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สื่อสารระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทฯ อย่างคล่องตัว ตรงไปตรงมา อันจะเป็นการสอดคล้องกับหนังสือขอความร่วมมือของสำนักงาน กสท. ลงวันที่ 19 มีนาคม 2568

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ

บริษัทฯ รับไว้พิจารณาต่อไป

นายสมพงษ์ รัตพิชกุล
ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีแนวคิดจะซื้อหุ้นในตลาดคืนหรือไม่

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ

ในปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ค่อนข้างมาก หากบริษัทฯ ซื้อหุ้นคืนก็จะมีปัญหาเรื่อง
free float

นายวินัย รุ่งทิวาสวรรณ
ผู้ถือหุ้น

ปี 2568 แนวโน้มปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรสำคัญใน
เวียดนามเป็นอย่างไร คาดการณ์แนวโน้มความต้องการ
ปุ๋ย NPK และยอดขายปุ๋ยของบริษัทฯ ในปีนี้เป็นอย่างไร

นายชกมันต์ สตรอม
กรรมการผู้จัดการ

ในปีที่ผ่านมา ราคาพืชผลทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น ทำให้
พื้นที่ต่างๆ ที่สามารถใช้เพาะปลูกได้นั้น ถูกใช้งานอย่าง
เต็มที่ นอกจากนี้เกษตรกรที่เปลี่ยนไปทำอาชีพอื่นก็
กลับมาทำอาชีพเกษตรกรรมเช่นเดิม

สำหรับยอดขายปุ๋ย NPK นั้น เมื่อเกษตรกรมีรายได้
เพิ่มขึ้น ก็จะมีความต้องการซื้อปุ๋ยที่มีคุณภาพสูงซึ่ง
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปุ๋ยคุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการ
ของเกษตรกร จึงจะเห็นว่าในปีที่ผ่านมายอดขาย
ภายในประเทศเวียดนามสูงขึ้น 36% และบริษัทฯ ก็คาด
ว่าในปีนี้ก็ยังคงมีแนวโน้มเช่นนี้อย่างต่อเนื่อง

นายวินัย รุ่งทิวาสวรรณ
ผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันหุ้น PMTA มีประเด็น 2 อย่าง คือ 1) Free Float
ต่ำกว่าเกณฑ์ 15% และ 2) Liquidity สภาพคล่องการซื้อ
ขายหุ้นในตลาดน้อย ผู้บริหารมีแนวทางแก้ปัญหาทั้งคู่
อย่างไร ขอเสนอให้นอกจากการเพิ่ม Free Float แล้ว ควร
พิจารณาเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day เพื่อให้ข้อมูล
และเพิ่มความสนใจแก่นักลงทุนรายย่อย หรือแตกพาร์
จ่ายหุ้นปันผล เป็นต้น

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ประธานกรรมการ

บริษัทฯ รับไว้พิจารณาต่อไป

เมื่อไม่มีประเด็นอื่นที่มีการเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาแล้วประธานฯ จึงได้ปิดการประชุมในเวลา 15.30 น.

-ลายเซ็น-

(นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ)

ประธานกรรมการ

ประธานในที่ประชุม

บันทึกการประชุมโดย

-ลายเซ็น-

(นางสาวเปมิกา ช่างน้ำ)

เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

นายพิสิทธิ์ โสณิพันธุ์ชัย ผู้ถือหุ้น	เนื่องจากหุ้น PMTA เป็นหุ้นที่มีไวลุ่มการซื้อขายต่ำมากๆ รวมทั้งยังเทรดต่ำกว่าราคาพาร์มายาวนาน ซึ่งไม่ได้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของกิจการ ขอเสนอให้มีการแตกพาร์เหลือ 1 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องการซื้อขาย จะทำได้หรือไม่
บริษัทฯ	รับไว้พิจารณา
นายสมพงษ์ รัตพิชยกุล ผู้ถือหุ้น	มีปัญหาปุ๋ยจากประเทศจีน เข้ามาแย่งตลาดในประเทศเวียดนามหรือไม่
บริษัทฯ	สินค้าปุ๋ยจากประเทศจีนถือเป็นสินค้าที่แข่งขันอยู่ในกลุ่มปุ๋ยเคมี NPK คุณภาพไม่สูง ซึ่งเป็นตลาดคนละกลุ่มกับสินค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในเกรดพรีเมียม นอกจากนี้ประเทศจีนได้หยุดส่งออกปุ๋ย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนปีที่แล้วเป็นต้นมา ดังนั้น ปุ๋ยจากประเทศจีนจึงไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
นายวินัย รุ่งทิวาสวรรณ ผู้ถือหุ้น	หน้าปกแบบ 56-1 One Report เน้นเขียนคำว่า "GROWTH" ขอให้ผู้บริหารอธิบายภาพการเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นในปี 2568 และระยะกลางในอีก 3-5 ปีข้างหน้า
บริษัทฯ	• สำหรับแนวโน้มธุรกิจในปี 2568 ตลาดปุ๋ยภายในประเทศเวียดนาม คาดการณ์ว่าจะเติบโตในอัตรา 3% - 4% สำหรับตลาดปุ๋ยเกรดพรีเมียมนั้น บริษัทฯ คาดว่ามีแนวโน้มเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยที่ 5% - 7% เนื่องจากเกษตรกรเริ่มให้ความสำคัญกับการใช้ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงขึ้น เพื่อเพิ่มผลผลิตและยกระดับคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตร และสำหรับตลาดส่งออก ผู้ผลิตจากประเทศจีนและประเทศรัสเซียยังคงเป็นคู่แข่งหลักทั้งในภูมิภาคแอฟริกาตะวันตกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ • กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อการเติบโตในระยะยาว มีดังนี้ – การรักษาฐานหนึ่งในผู้ผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสมชั้นนำระดับพรีเมียมในประเทศเวียดนาม – การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงใหม่ๆ – การส่งเสริมและนำเสนอแนวทางการดูแลพืชผลทางการเกษตรแบบครบวงจร ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยทางใบ ไปจนถึงปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงผสม และผลิตภัณฑ์ปุ๋ยออร์แกนิก

- การขยายเครือข่ายการจัดจำหน่าย แบบส่งเสริมความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของธุรกิจปศุเคมี
- ปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรผ่านการประหยัดต่อขนาด (economic of scale) การปรับกระบวนการทำงานในองค์กร และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- สนับสนุนธุรกิจบริษัทคลังสินค้าเพื่อเสริมสร้างห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจปศุ และการเสริมรายได้และกำไรที่มั่นคงให้กับบริษัทฯ
- มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยเฉพาะธุรกิจโลจิสติกส์ (เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจปศุเคมีเชิงผสม)